

熱き経営者が挑むサステナブル経営

日刊工業新聞社は毎年、九州・山口地域の経営者による座談会(通称「ぶっちゃけ会」)を開催している。2022年からは参加各社を訪問し、見聞を広める取り組みを始めた。7回目となる今回は山口県山陽小野田市の長州産業を訪問し、4月に大幅増設した太陽光パネルの生産設備を見学した後、現地で座談会を行った。当日は再生可能エネルギーの将来展望から各社の脱炭素の取り組み、また激動の世界経済まで「ぶっちゃけトーク」で大いに盛り上がった。

(司会)日刊工業新聞社西部支社長 石橋隆史

インフラ整備、政府の役割大

岡本氏

タイミング、スピードが重要

清本氏

製造の自動化、ノウハウ必要

萩尾氏

日本製に期待する 安心感を提供

― 本日は4月に新設した太陽光パネルの生産現場を見学させていただきまし
た。自動化も進んだ先端工
場に日本のモノづくりの神
髓を見たと思います。

岡本 稼働した太陽光モ
ジュールの新ラインは、合
計で従来の3倍にあたる年
間50万枚の生産能力を持
ちます。新型コロナウイルス
の影響で市場やサプライチェ
ン(部品供給網)が不安定に
なり増強に迷いもありまし
たし、中国メーカーの脅威
もあります。それでもお客
さまが日本のメーカーに
期待する安心感を提供する
ことは大事だと感じ、投資
に踏み切りました。

石橋 家電など中国と競
合する量産製品は価格競争
に陥りやすいですね。た
だ太陽光発電は東京都の新
築住宅への設置を義務付け
る制度が2025年に始ま
ります。生産ラインでは自
動化にも力を入れているよ
うに感じました。

萩尾 省人化の取り組み
が進んでいる印象を受けま
した。生産人口が減る中で
自動化の取り組みは今後製
造業に必要ですが、一方
でノウハウも必要になりま
す。製造工程の自動化は相
当の苦勞が伴っていると思
います。

岡本 コストだけとなる
と厳しいですが、顧客目線
での信頼性や使いやすさ、
納期、トラブル対応は国産
が有利です。国内生産であ
ればトラブルが起きても数
週間でモジュールを届ける
ことができますが、海外か
らでは数カ月か半年以上
かかることもあります。

清本 住宅を新築するど
きは少々高くても日本製を
購入したいと考えますよ。
松本 家庭向けの比率が
高いのですか。

岡本 事業の立ち上げか
ら住宅向けに力を入れたこ
ともあり国内シェアはトッ
プグループですが、事業者
が誤せられた場合はどの不
安もありま



岡本社長



清本社長

向けるは十分です。今は事
業者向けのオンサイト自
家消費型、オフサイト離
れた場所での消費型の導
入に力を入れています。

― 国が2050年までの
実現を目指すカーボンニ
ュートラル(温室効果ガス排
出実質ゼロ)、また脱炭
素の取り組みに対して、皆
さんのお考えを伺います。

清本 企業として取り組
んでいく必要があると強く
感じています。ただし、政
策的に産業界に対してどう
取り組む必要があるかなど
が明確ではないため、取り
組み後に法的なルールなど
が課せられた場合はどの不
安もありま

す。タイミン
グやスピード
が重要で
す。松本 鉄鋼
業における高
炉法から電
炉法、また還元
法の転換に
ついては、熱
交換・通電部
材である純銅
製品の付加価
値向上を進め

脱炭素は技術・ 資金支援が重要

長州産業 企業概要

長州産業(山口県山陽小野田市) 1980年(昭55)設立。太陽光発電システムは国内トップグループ。ほかに有機EL・半導体・液晶パネル製造装置も手がける。燃料電池(Fuel Cell)システムを利用した定置式発電機や、小型水素ステーションなど国産のクリーンエネルギー技術をコアに据える。23年4月には本社工場内の太陽光パネル生産設備を増設した。23年3月期売上高は486億円。



大型の太陽光パネルが
出迎えてくれ
る長州産業本社

出席者	
石橋製作所 社長	石橋 和彦氏
清本鉄工 社長	清本 邦夫氏
長州産業 社長	岡本 晋氏
戸畑製作所 社長	松本 敏治氏
フジコー 社長	萩尾 寿昭氏 (社名50音順)

松本氏

脱炭素、付加価値高める好機

石橋氏

洋上風力、設置国生産が優位

かかります。国ごとに開発
コストをかけることにはな
らないので、国をまたいだ
広域で、最も強いメーカー
がそのエリアを押さえるこ
という厳しい戦いになること
が予想されます。

― 日本製鉄は30年をめで
に、八幡などを電炉に転換
しています。



最先端の自動化設備が導入された長州産業の太陽光パネル生産設備を熱心に視察する参加者たち

人々の暮らしを豊かにする

CLC 長州産業



[多機能パワーコンディショナ] [蓄電池ユニット] [V2Hスタンド]

長州産業イメージキャラクター 石川 佳純

SMART PV EVO

CLC 長州産業株式会社

山口県山陽小野田市新山野井3740 TEL 0836-71-1033



地域未来牽引企業

HumanTechnology

未来につながる “価値”の創造

Create value for the future



キヨモト 清本鉄工株式会社

http://www.kiyomoto.co.jp

本 社 宮崎県延岡市土々呂町6丁目163番地
TEL 0982-24-1111
東京支社 東京都台東区東上野1-11-4 ザイマックス東上野ビル3階
TEL 03-4235-3151
福岡支社 福岡県福岡市博多区綱場町1番1号 D-LIFEPLACE呉服町4階
TEL 092-263-7522

次世代経営者座談会7

ぶっちゃけ会

混迷続く日本・世界経済

製造業はアジアの発展が利益

岡本氏

エネと人口減は国の政策注視

清本氏

石橋社長

都市型発電事業
脱炭素の選択肢

萩尾社長

金属製錬は印や中東に集約か

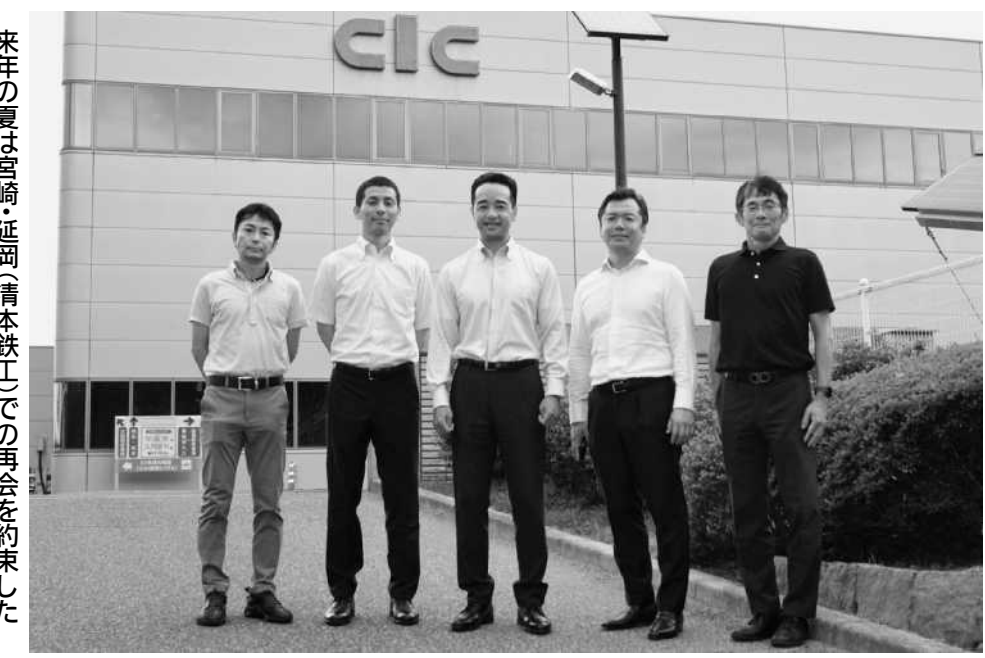
松本氏

円筒形太陽電池を大学で実証

萩尾氏

メーカーの集積を地域の力に

石橋氏



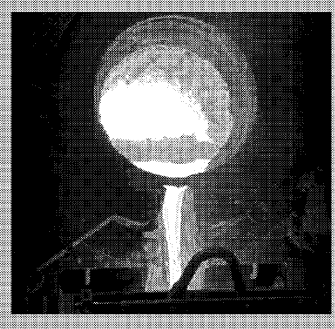
出すまでに至っていない。長期の視野の下、足元の結果も追求していきたい。ただ、汗と涙の結晶で成り立っています。電通大キャンパスの案件は東京都民の投票で選ばれたもので、注目度は高いです。清本 カポニニエール。面だけで捉えると、サステナビリティを担保できるかという疑問があります。ただ、これほど深刻に、企業としてはどちらも取り組まなければならぬ。長州産業、フジコー両社ともに超大手とは違う目標でのモノづくりは社会貢献にもつながります。萩尾 太陽光事業は試行錯誤しながらも時流や幸運もあって今があります。一方で新規事業の水素やバイオマス処理は脱炭素に貢献できる技術ですが、利益をのける時期尚早でしょう。岡本 九州や中国地方では太陽光発電の出力制御の問題が起きています。限られた時間ではあるものの、出力制御によって太陽光発電のポテンシャルが抑え込まれています。オフサイト型太陽光設備がこれから

増えていく中で、系統の容量がボトルネックにならないよう系統への投資だけでなく、系統につながる電力調整型蓄電システムの導入が有効です。蓄電セルも高額のため、普及には政策的支援が必要になります。萩尾 北九州市は公共施設全ての電力を脱炭素エネルギーでまかなうことを目標としています。平板や円筒形などの太陽電池を組み合わせた「すべての公共施設をミニ発電所化」することを提案していきたいです。―ロシアのウクライナ侵攻など、世界でエネルギー供給が不安視されています。世界経済の課題も含めて、最長で意見をお聞かせください。清本 一つ言えることは、これまでの常識や経験が通用しにくい世の中になっていることです。経営の計画や意思決定を行う際には、それが成り立つための前提条件について再度検討、見直しを行う必要があります。エネルギーと労働人口の減少は、国の政策など

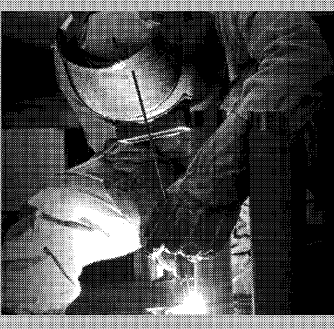
を注視しながら対応していく必要があります。石橋 現在の不安定な国際情勢を考えると、再生可能エネルギーを強化し、自国でエネルギー供給を可能にするのが大事でしょう。ただそれは長い時間軸で考えた話であり、足元の状況はその他の電源をどれだけ有効活用できるかを考える必要があります。原材料の供給リスクと脱炭素を同時に考えるとき、従来の製品の製造という考え方に固執せず、機能を提供するまたはいかにつくり出せるかを考えることも重要でしょう。松本 金属の製錬はインドや中東への集約が進む可能性があります。マグネシウムの供給も今は中国に一極集中していますが、日本国内で自給自足できる海水由来の原料を用いた電解製錬について、新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)の産学官研究開発事業に参画しています。萩尾 脱炭素の取り組みはエネルギーセキュリティの強化に役立ちますが、資源や原材料の輸入がなくなるわけではありません。特に製錬業は、サプライチェーンを支えるアジアの経済システムが安定的に発展していくことが大きな利益となります。ロシアや中国などと政治的な緊張が高まるにしても、国境を超えた経済システムの機能を損なわない、したかな対応が必要では。―本日はありがとうございました。

を注視しながら対応していく必要があります。石橋 現在の不安定な国際情勢を考えると、再生可能エネルギーを強化し、自国でエネルギー供給を可能にするのが大事でしょう。ただそれは長い時間軸で考えた話であり、足元の状況はその他の電源をどれだけ有効活用できるかを考える必要があります。原材料の供給リスクと脱炭素を同時に考えるとき、従来の製品の製造という考え方に固執せず、機能を提供するまたはいかにつくり出せるかを考えることも重要でしょう。松本 金属の製錬はインドや中東への集約が進む可能性があります。マグネシウムの供給も今は中国に一極集中していますが、日本国内で自給自足できる海水由来の原料を用いた電解製錬について、新エネルギー・産業技術総合開発機構(NEDO)の産学官研究開発事業に参画しています。萩尾 脱炭素の取り組みはエネルギーセキュリティの強化に役立ちますが、資源や原材料の輸入がなくなるわけではありません。特に製錬業は、サプライチェーンを支えるアジアの経済システムが安定的に発展していくことが大きな利益となります。ロシアや中国などと政治的な緊張が高まるにしても、国境を超えた経済システムの機能を損なわない、したかな対応が必要では。―本日はありがとうございました。

非鉄金属の鋳造・加工・溶接のパイオニア



鋳造



溶接

純銅の鋳造および溶接における国内屈指の技術

株式会社 戸畑製作所

地域未来牽引企業

〒800-0211 北九州市小倉南区新曽根8番21号
TEL(093)471-7789 http://www.tobata-s.com
FAX(093)472-0124 E-Mail:tosei@tobata-s.com

ISHIBASHI

世の中のタイヘンに挑む

地球温暖化・自然災害・コロナ感染拡大等、私たちが取り巻く環境はかつてないほどの厳しさを増しています。石橋製作所は、様々な事業を通じて、パートナーとの共創により1つ1つの社会課題解決に挑戦します。

創立1世紀

あと10年

2008年

グッドカンパニー大賞

優秀企業賞受賞

地域未来牽引企業

株式会社 石橋製作所 / 株式会社 石橋技販

東京支店 / TEL:03(5473)7850 FAX:03(5473)7849
〒105-0012 東京都港区芝大門1-4-4(ノア芝大門5F)
大阪サテライトオフィス
〒530-0003 大阪市北区堂島1-1-5 関電不動産梅田新道ビルB2F

自然&未来エネルギー

小型円筒形発電デバイス
[円筒形太陽電池]

フジコーは、平板太陽電池、フレキシブル太陽電池に続く、第三の太陽電池として、蛍光灯サイズの円筒形太陽電池である「小型円筒形発電デバイス」を提案しています。小型円筒形発電デバイスは、従来の平板太陽電池にないユニークな特性を有しており、平板太陽電池が十分に機能しない分野への適用により、新しい市場を創造します。

NEDO/新エネルギー等のシーズ発掘・事業化に向けた技術研究開発事業(PNP10020) 経済産業局/戦略的基盤技術高度化支援事業

小型円筒形発電デバイスの特徴

日中、太陽光をとらえる

フジコーの太陽電池は、蛍光灯のように円筒形をしています。そのため、4方向から受光できるため日中、太陽の光をとらえ、効率よく発電することができます。

ソーラーシェアリング

設置の自由度が高い

小型円筒形発電デバイスは、その形状と意匠性の高さから、ビル壁面やベランダ等、様々な場所での活用が期待されています。

「前例のない仕事」がフジコーのフィールドです。

FUJICO

地域未来牽引企業

【お問合せ先】株式会社フジコー 福岡県北九州市戸畑区中原西2-18-12 〒804-0011 TEL:093-871-3724(代表) FAX:093-884-0048 https://www.kfjc.co.jp

TREK! トレック

ビジネスに使える産業情報が今すぐ読める! 転載できる!

PCでもスマホでもOK

会員登録が完了すれば、すぐに購入して利用可能!

日刊工業新聞が運営するコンテンツマーケット